

محاو لتطبيق برامج استراتيجيات تنمية المدن (CDS)

المحور الأول:

الروابط والعلاقات وأنماط التشبيك لتطوير وتفعيل تطبيقات استراتيجيات تنمية المدن في المنطقة, ينقسم هذا المحور إلى ما يلي:

- العلاقة مع المانحين
- العلاقة بين مدن المنطقة City to City Relation
- العلاقة بين الحكومة المركزية والمحافظات في بلدان المنطقة
- العلاقة بين المحافظات والمدن

المحور الثاني:

محور بناء القدرات وينقسم إلى قسمين:

- بناء القدرات المؤسسية للمدن العربية
- بناء القدرات البشرية للمخططين الحضريين

المحور الثالث:

برامج البحث والتطوير للنهوض بتطبيقات إستراتيجية تنمية المدن متضمنة اللقاءات والندوات.

المحور الرابع:

الاستشارات والمعونة الفنية لمساعدة المدن في صياغة وتنفيذ استراتيجيات التنمية.

~~~~~

## تفاصيل المحاور

### المحور الأول:

1. العلاقة مع المانحين: الاقتراح المطروح بهذا الصدد هو أن يُنشأ المعهد العربي لإنماء الحضري ما يسمى ب (Donors Coordination Facility), أي هيئة التنفيذ للمنظمات الدولية المانحة في مجال استراتيجيات تنمية المدن.

- هنالك أكثر من جهة.
- هنالك أيضا منظمات دولية ذات اهتمامات فرعية بتنمية المدن, مثل:
  - GEF, UNEP فيما يخص البيئة.
  - ILO فيما يخص العمل.
  - UNDP, UNICEF فيما يخص الفقر وأوضاع الأطفال والمرأة والشباب.
  - UNFPA فيما يخص الصحة الإنجابية.

2. العلاقة مع المانحين: يمكن للمعهد من خلال علاقاته الثنائية مع المانحين أن ينظم أطر تعاون ( وليست بالضرورة توأمة) بين مدن عربية ومدن من البلدان المتقدمة (بلدان الشمال) للاطلاع عن كيفية صياغة

استراتيجيات تطوير المدن وأنظمة المتابعة .. الخ, ويمكن للمعهد أن يربط علاقات ثنائية مباشرة مع تلك المدن قبل أن يلجأ للجهات المانحة من أجل التمويل

### 3. العلاقة بين مدن المنطقة City To City Relation:

أول ما يمكن اقتراحه بهذا الصدد هو أن يبادر المعهد إلى إنشاء ما يسمى بـ Exchange Program Among Arab Cities أو برنامج التبادل بين المدن العربية ( الأسلوب التعايشي والترويج للتجارب الناجحة).

### 4. العلاقة بين الحكومة المركزية , المحافظات , الولايات , العمالات في بلدان المنطقة:

هذا المحور الفرعي يتطلب من المعهد أن يولي اهتماماً خاصاً لمساعدة بلدان المنطقة في عملية الإصلاح الإداري وأعمال اللامركزية. وفي ذلك, بطبيعة الحال, لا توجد وصفة جاهزة, إذ أن الأمر يختلف من دولة لأخرى, وفقاً لنظامها السياسي والتركيبية الثقافية والاجتماعية. ولكن لا وجود لإستراتيجية حقيقية وفعالة لتنمية المدن في ظل التبعية للمركز.

### 5. العلاقة بين المحافظات, الولايات والمدن التابعة لها:

هذا المحور الفرعي يهتم بالتخطيط للتنمية المحلية. وهنا سيهتم المعهد في مساعدة بلدان المنطقة في كيفية صياغة تلك الخطط ووضع خريطة تنمية للمحافظة / الولاية لدراسة الأماكن التنموية لكل وحدة إدارية فرعية, وتستخدم GIS في رسم الخريطة, وكذلك تُستخدم مسوحات الأنفاق الأسري ... الخ.

## المحور الثاني:

### 1. بناء القدرات المؤسسية للمدن العربية :

- مساعدة المدن العربية في الانتقال إلى القرن الحادي والعشرين ( Knowledge Cities - مدن المعرفة) والقائمة على أساس اقتصاد المعرفة ومجتمع المعرفة.
- هنا يجب أن يطور المعهد برنامج عمل متكامل لذلك الغرض, بما فيها تطبيقات ال ICT والعلاقة بين التخطيط الاقتصادي والتخطيط الطبيعي/ المكاني في إطار هذه التصورات الجديدة (Pre-Emptying). وكذلك الربط بين الخطة المحلية والخطة الوطنية.
- بناء القدرات المؤسسية في مجال بناء نظم للرصد والتقييم تتجاوز المرصد الحضري وتربط ربطاً عضوياً ما بين مرحلة صياغة إستراتيجية تنمية المدينة وبين تنفيذها ورصد تطبيق مشاريعها وبرامجها.
- هنا يمكن للمعهد أن يساهم في عملية التطوير المؤسسي المتعلقة باختيار المشاريع وكيفية تحديد أولوياتها وبناء مصفوفات الرصد والتقييم.
- يرتبط بذلك كيفية وضع الموازنات, والأساليب الحديثة المتوفرة لذلك.
- بناء القدرات المؤسسية في مجال الـ (Public-Private Partnership) وبمعنى كيفية تأسيس التعاون بين القطاع العام والقطاع الخاص في صياغة وتنفيذ خطط واستراتيجيات تنمية المدن.
- بناء القدرات المؤسسية في مجال ما يسمى بـ (Urban-Rural Interface)
- بناء القدرات المؤسسية في مجال الإدماج الاجتماعي:
  - برامج إدماج الشباب
  - برامج التشغيل
  - برامج الحد من الفقر

- بناء القدرات المؤسسية في مجال النواظم والتشريعات لتوفير بيئة تمكينية لقطاع الأعمال والترويج للاستثمار.
- بناء القدرات المؤسسية في تطوير عمل القطاع الاقتصادي غير المنظم والنهوض بإنتاجيته ومعدل دخل الفرد للعاملين فيه.
- بناء القدرات المؤسسية في التعامل مع العشوائيات وأحزمة الفقر وفق الأسلوبين العلاجي والوقائي، وتعميم التجارب الناجحة بهذا الصدد.

## 2. بناء القدرات الفنية والمهنية للمخططين الحضريين في دول المنطقة:

- تدريب جيل جديد من المخططين الحضريين العرب من ذوي التعددية المعرفية والقادرين على صياغة وتنفيذ استراتيجيات تنمية المدن وفق المنظور التكاملية الذي يربط بين التخطيط الاقتصادي والتخطيط الطبيعي وفق منهج الاستدامة.
- تدريب مخططين حضريين مهتمين ببناء النماذج الكمية واستخدامات الحاسب الآلي في القيام بالإسقاطات والمشاهد للتخطيط الاستراتيجي للمدينة، وكذلك استخدامات GIS.
- تدريب مخططين حضريين متخصصين بأنظمة الرصد والتقييم وإنجاز المسوحات الميدانية وتحليل النتائج وكتابة التقارير ورسم البدائل.

## المحور الثالث:

برامج البحث والتطوير للنهوض بتطبيقات استراتيجيات تنمية المدن، متضمنة اللقاءات والندوات. في هذا الصدد من المقترح على المعهد تبني النشاطات التالية:

1. القيام بدراسات تتناول ( مستويات الجاهزية - Readiness Level ) للمدن العربية لتطبيق إستراتيجية التنمية واعتماد نظم الرصد والتقييم.
2. تطوير أدلة عمل تفصيلية تساعد المخططين الحضريين في المدن العربية على صياغة وتنفيذ ومتابعة استراتيجيات تنمية المدن.
3. دراسة التجارب الناجحة عربياً ودولياً وتوثيقها وتعميمها على المدن العربية وعقد ورشات عمل للتعريف بمفاهيمها ورؤاها التنموية وكيفية تشغيلها وتطويرها وفقاً لخصوصية المدينة المعنية.
4. تطوير أدلة عمل حول كيفية إدارة البلديات والوحدات الإدارية محدودة النمو والنهوض بمستويات المعيشة فيها، متضمنة برامج تطوير المؤسسات الصغرى والمتوسطة، والإقراض المصغر والتنظيم الأهلي المحلي.
5. تطوير أدلة عمل حول كيفية القيام بدراسات تحليل الحالة (Situation Analysis) للمدن، واستنباط نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر التي يتم على ضوءها تحديد أهداف إستراتيجية تنمية المدينة.

## المحور الرابع:

محور الاستشارات والمعونة الفنية:

من المقترحات في هذا المحور، هو أن يطور المعهد نفسه ليصبح:

1. (Resource Center)، أي بمعنى مرجع لجمع الخبرات العربية وتصنيفها وفقاً لتخصصات التخطيط الحضري المختلفة. وبما انه يوجد للمعهد قاعدة بيانات بأسماء الخبراء، يمكن تطوير هذه القاعدة لتؤدي الغرض.
2. وعندما تود المدينة المعنية الاستعانة بالخبرات تطلب من المعهد مساعدتها في ذلك.

3. وكذلك الأمر بالنسبة للجهات المانحة الدولية فهي الأخرى ترجع إلى المعهد في حالة طلبها الاستعانة بالخبرات الإقليمية للإشراف على البرامج التي تمولها.

This document was created with Win2PDF available at <http://www.win2pdf.com>.  
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.  
This page will not be added after purchasing Win2PDF.