

**المعهد العربي لإنماء المدن**  
**وحدة إستراتيجية تنمية المدن (CDS)**

**موجهات عامة**  
**لإستراتيجية تنمية المدن (CDS)**

**1- إستراتيجية تنمية المدن :**

- 1-1 المتابعة والتقييم المستمر في كافة مراحل المشاريع التنموية كأحد ضمانات الاستمرارية .
- 2-1 ضرورة أن تتبع مدن إقليم الشرق الأوسط وشمال أفريقيا منهجية إستراتيجية تنمية المدن ، التي ستمكنها من إرساء تنمية مستدامة من أجل توفير حياة كريمة لمواطنيها .
- 3-1 إقامة شراكات أساسية بين مدن الإقليم ومنظمات دولية ، وبما سيعمل على تطوير أساليب إعداد الإستراتيجيات التنموية للمدن وإمكانية الحصول على القروض التي تقترحها تلك الإستراتيجيات التنموية .
- 4-1 العمل على التعاون بين المدن العربية التي انتهجت إستراتيجية تنمية المدن وتلك التي تنوي انتهاجها وذلك لتبادل ونقل الخبرات .
- 5-1 اعتماد منهجية التخطيط التشاركي عند وضع إستراتيجية تنمية المدينة ، خاصة في جوانبها المختلفة ، وتحديد وترتيب الحاجيات وتدبير ومتابعة تنفيذ البرامج الإنمائية.
- 6-1 ضرورة تعبئة كل المواطنين خاصة الفاعلين منهم في تنمية المدينة من خلال اعتمادات المقاربة التشاركية في عمليات التخطيط والإعداد والتنفيذ .
- 7-1 أهمية إدراج آليات تنفيذ الإستراتيجية ضمن موجهات عمل الإستراتيجية أثناء عمل الإستراتيجية .
- 8-1 الاختيار الصحيح لمنهجية عمل الإستراتيجية .
- 9-1 إدماج المرصد الحضري ضمن آليات تنفيذ الإستراتيجية وتحديثها .

10-1 تحديد شركاء التنمية ، والشراكات العالمية مع المنظمات والهيئات الإقليمية والعالمية والمشاركة الشعبية في بناء المخطط الإستراتيجي .

## 2- التنمية الاقتصادية المحلية :

1-2 ضرورة ربط المؤسسات التعليمية بسوق العمل وتشجيع برامج التدريب والتأهيل للشباب والمرأة والفئات الخاصة ( المهاجرين الاقتصاديين ، النازحين ... الخ ) .

2-2 العمل على تنظيم القطاع الاقتصادي غير المنظم والذي يتسبب في تدهور الإنتاجية من جانب ، وفي عدم قدرة المدينة على توسيع قاعدة إيراداتها نتيجة عدم خضوع هذا القطاع للاقتطاع الضريبي ، إضافة إلى ظاهرة التهرب الضريبي التي تتبعها المنشآت الصغيرة والفردية حتى في حالة تسجيلها .

3-2 التفكير ببرامج لاستعادة التكاليف لتوفير الخدمات العامة ( جماعياً وفردياً ) .

4-2 وضع نظم معلومات تربط بين الوضع الاقتصادي ومتطلبات التوسع المستقبلية وبين ما يتبع ذلك على التخطيط المكاني .

5-2 إعداد خريطة مستوى المعيشة للمدينة وتحليل نتائجها وفق المقياس التجميعي للحرمان Composite Deprivation Index وذلك من أجل تشخيص المناطق والفئات الاجتماعية الضعيفة في المدينة والتي تحتاج إلى برامج استهدافية .

6-2 إيجاد حوار مباشر دائم بين المدن العربية في مجال تحديث وتجديد قاعدة المعارف بعمل قطاعي نوعي ومساندة موجه نحو :

- إدارة الأراضي وتمويل الإسكان .

- التنمية المحلية ، والتمويل المحلي ، وإدارة الموجودات .

- التنمية الاقتصادية المحلية والمتمثلة في الأنشطة الغير إقراضية .

7-2 إيجاد شراكة حقيقية بين المدن العربية المشاركة من خلال وضع آلية تنفيذية تعمل على تشجيع نقل استثمارات القطاع الخاص لإقامة مشاريع مختلفة تعمل على تنفيذ مخرجات الإستراتيجيات الاقتصادية المحلية .

### 3- الحكم المحلي :

- 1-3 تعزيز نهج اللامركزية ووضع أسس تشريعية جديدة تدفع عملية التنسيق الأفقي والرأسي بين أجهزة الدولة ، المحلية الإقليمية والمركزية في العملية التخطيطية .
- 2-3 اعتماد أسلوب المكاشفة والمحاسبة ومراعاة المساواة والعدل عند وضع وتوزيع وتنفيذ البرامج الإنمائية .
- 3-3 تبني أسلوب الإدارة المحلية الرشيدة التي تشمل التدريب والاستقلال الأمثل للموارد والشفافية والتشاركية والتشاور عند اتخاذ القرارات .
- 4-3 تطوير الكفاءة المهنية / الموارد البشرية Capacity building للمؤسسات المنوط بها عمل وتنفيذ الإستراتيجية .

### 4- تطوير المناطق العشوائية :

- 1-4 التأكيد على البعد الاجتماعي والثقافي إلى جانب البعد الاقتصادي في التعامل مع التجمعات العشوائية عند إعادة تأهيلها .
- 2-4 دمج التجمعات العشوائية بعد تطويرها بنسيج البنية التحتية والخدمات القائمة في المدينة .
- 3-4 ضرورة إشراك الأخصائيين المحليين في مختلف الاختصاصات العلمية ومؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الغير حكومية وبصورة رئيسية المواطنين المعنيين عند طرح أية خطة تتناول تنظيم وتحسين ( تأهيل ) العشوائيات .
- 4-4 ضرورة التركيز على برامج التنمية البشرية والتعجيل بتنفيذها في المدن العربية خاصة بالمناطق العشوائية .
- 5-4 تشجيع التعليم المهني وبخاصة في المناطق الفقيرة والعشوائية .
- 6-4 إبراز مشكلة العشوائيات إعلامياً والعمل على رفع وعي المواطنين بالعالم العربي حول تبعات قضية العشوائيات .
- 7-4 التأكيد على أن حق السكن للمواطن ، حق تتحمله الدولة بالدرجة الأولى وهو من أوجب

الحقوق الأساسية للمواطنين .

8-4 إنشاء مرصد على المستويين الدولي والوطني تهتم بقضية البناء العشوائي . إبراز وتعميم

وتوثيق التجارب العالمية الناجحة في مشاريع الإسكان العشوائي .

9-4 إيقاف الزحف العشوائي من خلال تحديد المساكن العشوائية الحالية والاعتراف بها ، وحل

مشكلاتها وسن التشريعات اللازمة لإزالة أي سكن جديد غير قانوني بشكل سريع وعملي .

10-4 تنظيم وإدارة أسواق الأراضي وإيجاد آلية لتدخل المجالس المحلية في هذا الإطار ووضع

أهداف قابلة للتطبيق تأخذ في عين الاعتبار الشريحة المستهدفة .

## 5- تحسين البيئة الحضرية :

رفع الوعي البيئي لدى كافة قطاعات المجتمع من خلال وسائل الإعلام وإدخال مفاهيم الوعي البيئي في

مناهج التعليم واقتراح الحلول البيئية من خلال آلية تجمع بين الإدارات المحلية والمتخصصين

والسكان ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص والمنظمات الدولية ، مع توفير مصادر

لتمويل مشروعات التحسين البيئي المقترح .

This document was created with Win2PDF available at <http://www.win2pdf.com>.  
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.  
This page will not be added after purchasing Win2PDF.